

ECONOSCITECH INTEGRATION

ISSUE
7

INTERNATIONAL SCIENTIFIC
ELECTRONIC JOURNAL



**TASHKENT STATE
UNIVERSITY OF ECONOMICS**



**American University
of Technology**

Powered by Arizona State University®

ISSN: 3060-5075



Acceptance of articles

PUBLISHED EVERY MONTHLY



ARTICLE CONTRIBUTORS

**PROFESSORS-TEACHERS, SPECIALISTS
AND SCIENTIFIC RESEARCHERS.**



Google
scholar

OpenAIRE

ISSN

INTERNATIONAL
STANDARD
SERIAL
NUMBER
DENMARK

CONTACT:



+998 94 3540880



<https://econoscitech-integration-journal.uz>



2026

**EDITOR-IN-CHIEF:**

Zufarova Nozima Gulamiddinovna
DSc., Dean of Tourism Faculty, TSUE

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

Makhmudov Nosir Makhmudovich
DSc., Prof., Academician

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

Suyunov Dilmurod Xolmurodovich
Doctor of Economics (DSc), Professor,

DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:

Allayarov Shamsiddin Amanullayevich
doctor of economics (DSC), professor

RESPONSIBLE SECRETARY:

Otaboyev Axmed Maxsudbek o'g'li
TSUE independent researcher

THE SCIENTIFIC-POPULAR
ELECTRONIC JOURNAL
"ECONOSCITECH-INTEGRATION"
HAS BEEN REGISTERED UNDER
THE NUMBER C-5669651 BY THE
AGENCY FOR INFORMATION AND
MASS COMMUNICATIONS (AOKA)
OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN,
EFFECTIVE FROM OCTOBER 9, 2024.

In accordance with Resolution No. 384/6 dated April 10, 2026, issued by the Presidium of the Supreme Attestation Commission under the Ministry of Higher Education, Science and Innovation of the Republic of Uzbekistan, this journal is included in the list of recommended international scientific publications for publishing the primary research findings of doctoral dissertations in the field of Economic Sciences.

Partners: Tashkent State University of Economics / American University of Technology in Tashkent (AUT)

Electronic publication. Issue 7. 374 pages.
Approved for publication in July 2026.

Editorial Board Members:

Sharipov Kongratbay Avezimbetovich,
Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor



Teshabayev To'liqin Zakirovich,
Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor



Said Irandoust,
Doctor of Chemical Engineering Sciences,
Professor



Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna,
Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor



Khudoykulov Sadirdin Karimovich,
Doctor of Economics, (DSc), Professor



Tokunaga Masahiro,
professor, PhD of Economics of the Faculty of
Business and Commerce



Debasis Das,
professor Department of Computer Science



Nitin Goje,
professor and Program Lead - Computer Science



Nargizakhon Shamshieva
Doctor of Economic Sciences, Professor



Rakhmonov Norim Razzakovich,
Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

Bayxonov Bahodirjon Tursunbayevich
Doctor of Science (DSc), Professor



Shomurodov Ravshan Tursunkulovich,
PhD, Associate Professor



Boymuratov Abduraxmat Djumayevich
Doctor of Philosophy (PhD) in Economics



Sharopova Nafosat Radjabovna
DSc, Associate Professor



Sultanova Kamila Mukhtorali Kizi
Master of Science

CONTENTS

RECONCEPTUALIZING HIGHER EDUCATION MARKETING IN THE ALGORITHMIC ERA: INSTITUTIONAL GENERATIVE AI AND MULTIDIMENSIONAL UNIVERSITY BRAND EQUITY	10
Nozima Zufarova	
DEVELOPMENT OF WAREHOUSE AND INVENTORY MANAGEMENT IN MANUFACTURING ENTERPRISES	16
Maxmidov Shirinboy Botirovich	
IMPROVING THE MECHANISM FOR ENHANCING THE POTENTIAL OF OIL AND GAS INDUSTRY ENTERPRISES IN UZBEKISTAN	25
Bekmuhamedova Malika Iskandarbekovna	
IMPROVING THE METHODOLOGY OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE-BASED MARKETING DECISION-MAKING IN CONSTRUCTION MATERIALS MANUFACTURING ENTERPRISES	30
Uzakova Umida Ruzievna	
ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC ASPECTS OF IMPROVING THE QUALITY OF DIGITAL SERVICES IN THE HIGHER EDUCATION SYSTEM	37
Berdiev Sunnatullo Alikulovich	
GLOBAL JUSTICE CODE AND GLOBAL JUSTICE INDEX: A CONCEPTUAL FRAMEWORK FOR GLOBAL GOVERNANCE AND SUSTAINABLE DEVELOPMENT	43
Alimov Nasimjon Hoshimovich	
IMPROVING THE MECHANISMS FOR MANAGING THE PROCESS OF DIVERSIFYING HOTEL SERVICES BASED ON INTERNATIONAL STANDARDS (USING THE FERGANA VALLEY AS AN EXAMPLE)	50
Sevarakhon Dehqonova Fatxitdin qizi	
DOES INVESTMENT SOURCE DIVERSIFICATION IMPROVE FARM PERFORMANCE? EVIDENCE FROM HORTICULTURAL PRODUCERS IN UZBEKISTAN	56
Jalilov Shohruh Zafar o'g'li	
SPECIFIC ASPECTS OF PREPARING AN AUDIT OPINION AND REPORT BASED ON ESG AUDIT RESULTS.....	65
Sayfullayev Mekhroj Sayfullayevich	
THE ROLE AND IMPORTANCE OF THE MULTIFACTOR DEVELOPMENT MODEL IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIAL SECTOR.....	70
Ne'matov Shokhruxbek Ma'murjon o'g'li	
IMPROVEMENT OF ACCOUNTING AND AUDITING OF ENVIRONMENTAL ACTIVITIES IN BUILDING MATERIALS INDUSTRY ENTERPRISES	75
Mirzaev Komiljon Abdullajonovich	
THEORETICAL EVOLUTION OF COMPETITIVENESS AND ISSUES OF THE TERRITORIAL COMPETITIVENESS OF SMALL BUSINESSES.....	82
Mamatkulova Kh. N.	
СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА АО «УЗБЕКНЕФТЕГАЗ»	87
Бекмухамедова Малика Искандарбековна	
ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ НА РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ: ЭКОНОМЕТРИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ.....	95
Холмуратов Жахонгир Салимбек ўғли	

FOREIGN EXPERIENCE IN SUPPORTING SMALL BUSINESS ENTITIES AND OPPORTUNITIES FOR ITS APPLICATION	104
Botir Baxtiyorovich Ganiyev	
STRATEGIES FOR THE DIVERSIFICATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	108
Kalimullina Nargiza Vladimirovna	
CURRENT STATE AND CHALLENGES OF USING NATIONAL FASHION ELEMENTS IN UZBEKISTAN'S TOURISM MARKET	112
Yusupova Mokhinur Farkhod qizi	
IMPROVING THE ORGANIZATION, PLANNING, AND METHODOLOGICAL ASPECTS OF THE AUDIT OF BIOLOGICAL ASSETS	120
Akhmetova Salima Seytovna	
FACTORS DETERMINING THE DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP	125
Imomnazarov Khurshid Ozodboevich	
SMART INCLUSIVE UNIVERSITY: A DIGITAL ECOSYSTEM MODEL FOR INCLUSIVE HIGHER EDUCATION.....	129
Kamola Makhkamova	
THEORETICAL FOUNDATIONS OF ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE FOOD INDUSTRY	137
Tleuov Nietulla Rakhmanovich	
SECTORAL ANALYSIS OF WATER RESOURCE USE EFFICIENCY UNDER CIRCULAR ECONOMY PRINCIPLES: EVIDENCE FROM UZBEKISTAN	143
Sotvoldiyeva Muslimaxon G'ayratjon qizi	
MECHANISMS FOR INCREASING THE IMPACT OF USING THE RESOURCES OF INTERNATIONAL FINANCIAL AND CREDIT INSTITUTIONS ON SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT	149
Qosimov Bobur Sobirovich	
IMPROVING ELECTRONIC SERVICES IN THE B2B AND B2G MARKET SEGMENTS OF THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN	154
Otaboyev Nodirbek Oybek o'g'li	
MACROECONOMIC DETERMINANTS OF INDUSTRIAL DEVELOPMENT IN UZBEKISTAN: A TIME-SERIES ECONOMETRIC ANALYSIS AND SCENARIO FORECAST FOR 2026–2027	160
Khusniddin Nuriddin ugli Muydinov	
INSTITUTIONAL CHALLENGES AND DEVELOPMENT CONSTRAINTS IN SERVICE SECTOR MANAGEMENT	166
Dauletmuratov Adilbay Mirzabaevich	
ECONOMETRIC ANALYSIS OF THE FACTORS AFFECTING INTERBANK COMPETITION IN THE DIGITAL BANKING SERVICES MARKET	173
Karimov Odiljon Boqiyevich	
PRIORITY DIRECTIONS FOR ENHANCING FINANCIAL INCLUSION THROUGH INNOVATIVE BANKING SERVICES IN THE DIGITAL ECONOMY	185
Azlarova Aziza Axrorovna	
INTEGRATED INSTITUTIONAL MECHANISM OF FORMATION AND MANAGEMENT OF NATIONAL CRAFT CLUSTER.....	192
Yakhshilikov Sardor Rustam ugli	
IMPROVING THE METHODOLOGY OF PUBLIC AUDIT IN THE SYSTEM OF STATE FINANCIAL CONTROL.....	203
B. Sh. Mirzoyev	

PROSPECTS FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF LOCAL GOVERNMENT AUTHORITIES	208
Achilova Furuza Kurbanovna	
Nurmurodov Zafarjon Nurmurod ugli	
A STUDY OF HOUSING STOCK MANAGEMENT ISSUES IN THE CONTEXT OF URBANIZATION BASED ON SWOT ANALYSIS.....	212
Mamanazarov Oybek Shomurodovich	
DETERMINING THE FORECAST PARAMETERS OF INDICATORS REPRESENTING AGRO-SERVICES AND THE POSSIBILITIES FOR POVERTY REDUCTION.....	217
Pardaev Mamayunus Karshibaevich	
Abilov Feruz Nematullaevich	
EVOLUTION OF PRODUCTION MANAGEMENT MODELS IN TEXTILE ENTERPRISES AND DIGITAL DIRECTIONS FOR IMPROVING EFFICIENCY.....	223
Kodirova Xurshida Ismoilovna	
DIRECTIONS FOR REDUCING POVERTY THROUGH THE USE OF DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SERVICE SECTOR	228
Saparov Murod Irgashovich	
FOREIGN EXPERIENCE IN HANDICRAFT MANAGEMENT AND OPPORTUNITIES FOR ITS APPLICATION IN UZBEKISTAN.....	233
Yakhshilikov Sardor Rustam Ugli	
REGIONAL INTERDEPENDENCIES AND CROSS-BORDER DYNAMICS: ASSESSING THE INFLUENCE OF NEIGHBOURING COUNTRIES ON THE DEVELOPMENT OF UZBEKISTAN'S TOURISM SECTOR	238
Khusniddin Egamnazarov	
THEORETICAL ISSUES OF DETERMINING THE QUALITY AND EFFICIENCY INDICATORS OF AGRO-SERVICES.....	246
Abilov Feruz Nematullaevich	
THE THREE-STEP INTERNAL QUALITY CONTROL MODEL FOR THE PREPARATION OF FINANCIAL STATEMENTS IN JOINT-STOCK COMPANIES IN ACCORDANCE WITH IFRS AND ITS IMPLEMENTATION MECHANISMS.....	251
Lutfullaev Sardorbek Utkur o'g'li	
CONCEPTUAL MODEL OF AN INTEGRATED ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM FOR THE DEVELOPMENT OF RAILWAY INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	260
Baymatov Atxam Axmadaliyevich	
INNOVATIVE MECHANISMS FOR THE STATISTICAL ASSESSMENT OF POPULATION QUALITY OF LIFE AND LIVING STANDARDS IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN AND DIRECTIONS FOR THEIR IMPROVEMENT UNDER CONDITIONS OF SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH	266
Ostonaqulov Dilshod Ismatilla o'g'li	
THE IMPORTANCE OF CORPORATE CULTURE IN IMPROVING THE MANAGEMENT OF JOINT-STOCK COMPANIES	272
Nazokat Israilovna Akramova	
THE CURRENT STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS OF SPECIAL ECONOMIC ZONES IN UZBEKISTAN	280
Toshtemirova Malika Turg'un qizi	
IMPROVEMENT OF MECHANISMS FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF FINANCIAL MANAGEMENT IN JOINT-STOCK COMPANIES.....	287
Abdubodiyev Muxammad Sharofitdinovich	
ANALYSIS OF THE CURRENT STATE AND ASSESSMENT MECHANISMS FOR THE DEVELOPMENT OF INTELLECTUAL AND TECHNOLOGICAL POTENTIAL IN THE KASHKADARYA REGION	294
Uralov Elshod Sirojiddin o'g'li	

IMPROVING MECHANISMS FOR CONTENT PLACEMENT AND MANAGEMENT BASED ON ARTIFICIAL INTELLIGENCE.....	303
Khujamatova Shakhlo Abdusalom qizi	
STATISTICAL MODEL FOR DETERMINING SAMPLE SIZE IN THE AUDIT OF BUDGETARY ORGANIZATIONS BASED ON AUDIT RISK, MATERIALITY, AND EXPECTED MISSTATEMENT	309
Jasur Bosimovich Muqumov	
ЭКСЕРГООЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ЭКСЕРГООЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА СОЛНЕЧНО-АККУМУЛЯТОРНОГО ХОЛОДОСНАБЖЕНИЯ ПРИ ДЛИТЕЛЬНОМ ХРАНЕНИИ ЯБЛОК	318
Мирзабаев Акрам Махкамovich	
Матчанов Нураддин Азадович	
Кулматов Хайрулло Хабибуллаевич	
Шодиев Бобур Тоир угли	
THE ESSENCE, SIGNIFICANCE, AND IMPORTANCE OF THE INTERCONNECTIVITY BETWEEN CENTRAL AND SOUTH ASIA, AND UZBEKISTAN'S ROLE IN DEEPENING REGIONAL COOPERATION WITH SOUTH ASIA	330
Yuldashev Anvar Ergashevich	
INTERNATIONAL EXPERIENCE IN STATE SUPPORT FOR FOOD INDUSTRY ENTERPRISES AND ITS ADAPTATION TO THE CONDITIONS OF UZBEKISTAN.....	341
Mamatojjeva Sarvinoz Dilshodjon qizi	
ОСОБЕННОСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА ТАШКЕНТСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ОСНОВЫ ЕЁ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	346
Ахмедходжаев Равшан Темурович	

ОСОБЕННОСТИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ТУРИЗМА ТАШКЕНТСКОЙ ОБЛАСТИ КАК ОСНОВЫ ЕЁ УСТОЙЧИВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ



Ахмедходжаев Равшан Темурович
независимый исследователь
Ташкентского государственного экономического университета
ORCID: 0009-0004-0458-8080
Тел.: +998 97 775 42 57
E-mail: ravseanahmed@gmail.com

Аннотация. В данной статье рассматриваются особенности развития экологического туризма в Ташкентской области Республики Узбекистан. Стремительное развитие туристской инфраструктуры и диверсификация экотуристических услуг, наблюдаемые в последние годы, создают благоприятную основу для увеличения потока экотуристов. Особую актуальность приобретают эффективное использование имеющегося экотуристского потенциала горных территорий, создание дополнительных рабочих мест и строительство международных всесезонных туристских комплексов. В статье раскрываются перспективы развития экологического туризма в Ташкентской области, рассматриваются правовые аспекты, а также обобщаются меры, направленные на ускоренное развитие всесезонных объектов горного туризма в Республике Узбекистан.

Ключевые слова: экологический туризм, инфраструктурные объекты, горный туризм, Евразийский альянс горных курортов, международные всесезонные курорты, туристские объекты, туристские центры, экотуристские комплексы, средства размещения, туристско-рекреационная отрасль, инвестиционные проекты, экотуристические услуги.

Abstract. This article examines the specific features of ecotourism development in the Tashkent Region of the Republic of Uzbekistan. The rapid development of tourism infrastructure and the diversification of ecotourism services observed in recent years are creating a favorable foundation for increasing the flow of ecotourists. The effective utilization of the existing ecotourism potential of mountainous areas, the creation of additional employment opportunities, and the construction of international year-round tourism complexes are becoming increasingly relevant. The article highlights the prospects for ecotourism development in the Tashkent Region, examines the relevant legal aspects, and summarizes measures aimed at accelerating the development of year-round mountain tourism facilities in the Republic of Uzbekistan.

Keywords: ecotourism, infrastructure facilities, mountain tourism, Eurasian Alliance of Mountain Resorts, international year-round resorts, tourism facilities, tourism centers, ecotourism complexes, accommodation facilities, tourism and recreation industry, investment projects, ecotourism services.

ВВЕДЕНИЕ

Экотуристские ресурсы Ташкентской области позволяют предлагать разнообразные виды отдыха, формировать сеть экологических маршрутов и принимать туристов в течение всего года. Согласно данным Всемирного туристского барометра за май 2026 года, Узбекистан вошёл в число пяти стран, демонстрирующих стабильно высокие темпы роста по привлечению иностранных туристов [15]. С января по май 2026 года Узбекистан посетили более 5 миллионов туристов, что свидетельствует о росте туристского потока на 27,3 % [11].

С 2018 года экономика Ташкентской области выросла более чем в полтора раза. В регионе сосредоточено свыше 60 % всей гидроэнергетической мощности Узбекистана. На территории области расположены 25 гидроэлектростанций общей мощностью более 1 330 мегаватт. В ближайшие годы предусматривается реализация 23 проектов по строительству гидроэлектростанций общей мощностью около 2,4 тыс. мегаватт. Объём инвестиций в данные проекты составляет более 4,8 млрд долларов США. Кроме того, запланирован ввод мощностей возобновляемой энергетики в объёме 17 тыс. мегаватт. Эти показатели свидетельствуют о значительном прогрессе и повышенном внимании государства к развитию возобновляемых источников энергии. В 2025 году в экономику области было привлечено более 5 млрд долларов США инвестиций, а объём экспорта увеличен до 2 млрд долларов США.

На создание благоприятных условий для устойчивого развития экологического туризма в Узбекистане направлены Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по созданию системы управления по оперативному реагированию на требования населения в сферах экологии и туризма» № УП–217 от 18 ноября 2025 года [1], постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Комитета по туризму Республики Узбекистан и ускоренному развитию сферы туризма» № ПП–348 от 19 ноября 2025 года [2], а также постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по ускоренному развитию экологического туризма в Республике Узбекистан» № ПП–21 от 12 января 2024 года [3].

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ ПО ТЕМЕ

Исследованием вопросов развития рекреационно-туристских зон в Ташкентской области занималась PhD Г. А. Алимова [7]. Ею был определён ряд факторов, сдерживающих развитие рекреационно-туристской деятельности в регионе, а также проведён SWOT-анализ Чимган-Чарвакской курортно-рекреационной зоны.

Ш. М. Шариповым и Д. А. Азимовой рассмотрены общие природные особенности Ташкентской области [14]. Учёными изучены природно-географические характеристики региона и его климатические особенности.

Х. М. Саидахмедовым рассмотрены перспективы развития туристских зон в регионах Узбекистана на примере Бостанлыкского района Ташкентской области [13].

М. З. Гаппаровой проведён теоретико-методологический анализ социально-экономического развития туристской индустрии Ташкентской области, а также изучено состояние её инфраструктуры. Кроме того, автором исследованы перспективы и стратегические подходы к развитию туризма в Паркентском районе Ташкентской области [9].

Р. Т. Ахмедходжаевым изучена деятельность всесезонного горного курорта «Amirsoy Resort», расположенного в Бостанлыкском районе Ташкентской области [10].

Д. А. Огай в статье «Бельдерсай — Чимган — Нанай: аналог международных курортов» представил характеристику экотуристских курортов, а также международных всесезонных горнолыжных и рекреационных комплексов «Чимган» и «Бельдерсай», расположенных в посёлке Нанай на берегу Чарвакского водохранилища [12].

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

В исследовании применён комплексный подход, включающий анализ научной литературы, нормативно-правовых документов и официальных статистических данных, характеризующих развитие экологического туризма в Ташкентской области. Для оценки природного, экономического, социального, технологического, экологического и правового потенциала горных курортов использован метод PESTEL-анализа. Сравнительный метод позволил сопоставить деятельность курорта «Amirsoy Resort» с зарубежными участниками Евразийского альянса горных курортов. Также применялись методы систематизации, обобщения, логического анализа и графического представления полученных результатов. Выбор методов обусловлен целью исследования — выявлением особенностей, перспектив и приоритетных направлений устойчивого развития экологического туризма в регионе.

При подготовке исследования искусственный интеллект использовался в ограниченном объёме — около 10 %, преимущественно для языкового редактирования, систематизации материалов и улучшения структуры текста. Анализ данных, интерпретация результатов, выводы и рекомендации разработаны и проверены автором.

АНАЛИЗ И РЕЗУЛЬТАТЫ

В Ташкентской области расположен всесезонный курортный кластер «Бельдерсай — Чимган

— Нанай». Всесезонный рекреационный комплекс «Бельдерсай» занимает площадь 13 гектаров и включает 40 км горнолыжных трасс, 80 объектов и 19,7 км канатных дорог. Международный горнолыжный и рекреационный комплекс «Чимган» располагается на территории площадью 21,5 гектара и предусматривает 20 км горнолыжных трасс, 120 объектов и 9,2 км канатных дорог. Комплекс «Нанай» занимает площадь 8,1 гектара и включает 50 объектов.

Узбекистан не имеет прямого выхода к морю, поэтому Чарвакское водохранилище в Ташкентской области может выступать привлекательной альтернативой для развития пляжного, водного и экологического туризма. Реализация международной туристской зоны «Sea Breeze Uzbekistan» будет способствовать дальнейшему развитию туристской инфраструктуры и расширению экотуристских возможностей региона.

16 декабря 2024 года предприниматель Эмин Агаларов представил Президенту Республики Узбекистан проект строительства туристского центра «Sea Breeze Uzbekistan» общей площадью от 5 до 7 млн кв. м. Стоимость проекта оценивается примерно в 10 млрд долларов США. Туристский центр планируется разместить на разных берегах Чарвакского водохранилища: южная часть будет расположена вдоль мыса рядом с посёлком Юсуфхона, а северная часть — на территории между населёнными пунктами Яккатут и Боладала.

Комплекс «Sea Breeze Uzbekistan» будет включать зоны отдыха, пляжи, спортивные площадки, гостиницы, коттеджи и жилые комплексы. Также предусматривается строительство моста через залив протяжённостью 1 км. В перспективе данный центр может стать уникальным туристским хабом, создающим благоприятные условия для развития экстремальных видов активного отдыха и водных видов спорта.

Всесезонный горный курорт «Amirsoy Resort» является членом Евразийского альянса горных курортов, деятельность которого направлена на поступательное развитие и расширение сотрудничества между популярными горными курортами. В состав альянса входят курорты «Шымбулак» и «Ой-Қарағай» из Казахстана, «Шахдаг» из Азербайджана, «Роза Хутор» из России, а также олимпийский курорт «Мона Yongpyong» из Республики Корея (Таблица 1).

Таблица 1
PESTEL-анализ горных курортов Евразийского Альянса

P-Political (Политические факторы)	E-Economic (Экономические факторы)
Amirsoy Resort – Стабильная политическая обстановка в Узбекистане, специальные программы «Путешествие в природу», льготы и субсидии. Shymbulak Resort – Казахстан развивает инициативы в области налоговой политики создает благоприятные условия для инвесторов. Shahdag Resort – Стабильная политическая обстановка в Азербайджане. Правительство поддерживает экотуризм. «Роза Хутор» – Государство принимает меры по поддержке инвесторов. В 2024 г. поток экотуристов 11,8 млн, в 2025 г. 22 млн. экотуристов.	Amirsoy Resort – инвестиции в рамках проектов государственно - частного партнерства в экотуризме. За 3 года посетили 4 млн. туристов. Shymbulak Resort – Ежегодно 1,5 млн. туристов. Растут экономические выгоды в секторах ремесел, национальной кухни и услуг. Shahdag Resort – Первый всесезонный горный курорт. В самом Шахдаге 5 отелей: в 2025 году прибыло 300 тыс. туристов. «Роза Хутор» –наследие от 22х Олимпийских зимних игр 2014 г. в летний сезон 2024 г. с 28 апреля - 4 ноября прибыло 1 млн. 60 тыс. туристов.
S-Social (Социальные факторы)	T-Technological (Технологические факторы)
Amirsoy Resort – волонтеры активно работают в сфере экотуризма. Проводятся фестивали (сайли), ремёсла – факторы, привлекающие туристов. Shymbulak Resort – проводятся крупные соревнования по горнолыжному спорту. Открыты горнолыжные школы. Shahdag Resort – В Шахдаге 3 школы горного лыжного спорта с инструкторами. Проходят международные спортивные соревнования. «Роза Хутор» – обучение персонала; Wild Trail, Rosa Run, New Star Camp- спорт. и муз мероприятия.	Amirsoy Resort – онлайн-бронирование, открытие дополнительных касс 24/7, онлайн бронирование магнитной карты ски-пасс. Shymbulak Resort – Цифровизация: онлайн-бронирование в сфере экотуризма, Приложения AR/VR и услуги гидов развиваются. Shahdag Resort – QR-код. В Шахдаге подъемников целых 20 - кресельные, гондольные и бугельные, поднимают на высоту до 2552 м. «Роза Хутор» – виртуальные туры, создаются новые трассы, уменьшается время ожидания подъёма; устанавливаются металлоискатели.
E-Ecological (Экологические факторы)	L-Legal (Правовые факторы)

Amirsoy Resort – расположен на северном склоне горы Майгашкан, части Чаткальского хребта в Западном Тянь-Шане.

Shymbulak Resort – расположен в ущелье Заилийского Алатау на высоте 2260 м., в 20 минутах от центра города.

Shahdag Resort – расположен у горы Шахдаг 4243 м., высоты 1435м-2552м, в 2,5 часа от Баку, в Гусарском районе, недалеко от границы с Россией.

«Роза Хутор» – расположен в Адлерском районе, в селе Эсто-Садок. Со склонов получится увидеть вершины хребта Аибга, горные озёра.

Amirsoy Resort – открыт с 2019 г. бизнесмен Р.Убайдуллаев и инвесторы вложили 100 млн. евро PGI Management – управляющая организация.

Shymbulak Resort – «Шымбулак» реализуется преимущественно за счёт внебюджетных инвестиций в рамках развития горного кластера.

Shahdag Resort – «Шахдаг» открыт с 2012 г. PGI Management управляющая организация. Планирует принять чемпионат Европы в 2026 г.

«Роза Хутор» – С 2013 г признаётся лучшим горнолыжным курортом России по версии премии World Ski Awards.

Маркетинговый PESTEL-анализ Евразийского альянса горных курортов позволяет провести политический, экономический, социальный, технологический, экологический и правовой анализ с учётом местных особенностей таких курортов, как «Амирсой» (Узбекистан), «Шымбулак» (Казахстан), «Роза Хутор» (Россия) и «Шахдаг» (Азербайджан).

На основе проведённого маркетингового PESTEL-анализа были выявлены следующие факторы.

P — Political (политический фактор). Государство предоставляет горному курорту «Amirsoy Resort» специальные льготы, субсидии и поддержку в рамках различных программ, включая программу «Путешествие на природу».

E — Economic (экономический фактор). Горный курорт «Amirsoy Resort» занимает площадь свыше 900 гектаров. На его территории возводятся современные торговые и сервисные объекты, включая Luxury Tourism Village, магазины формата duty free, а также торговые точки известных международных брендов.

S — Social (социальный фактор). Ташкентская область издавна славится традиционным гостеприимством. Молодые предприниматели активно продвигают эксклюзивные стартап-проекты, развиваются национальные этноигры, гастрономия, народные ремёсла и искусство. Социальному развитию курорта также способствуют открытие горнолыжных школ, проведение спортивных соревнований, создание клубов, детских центров и садов при горнолыжном комплексе, предоставление услуг инструкторов лыжной академии, прокат квадроциклов, санок и снегоходов, а также функционирование верёвочного парка, скалодрома, ледового катка и роллердрома. На курорте обеспечивается высокий уровень безопасности: трассы промаркированы и оснащены защитными сетками.

T — Technological (технологический фактор). Горный курорт «Amirsoy Resort» предоставляет услуги онлайн-бронирования, круглосуточного обслуживания в дополнительных кассах и онлайн-оформления магнитной карты «ски-пасс». На территории курорта функционируют 11 рельефных трасс общей протяжённостью более 15 км, 48 шале в альпийском стиле, бассейн, медиацентр, SPA-комплекс, пикник-зоны и четыре ресторана. Транспортная инфраструктура включает два гондольных подъёмника вместимостью до восьми человек, один кресельный подъёмник на четыре человека и пять ленточных подъёмников.

E — Ecological (экологический фактор). Горный курорт «Amirsoy Resort» расположен на северном склоне горы Майгашкан, являющейся частью Чаткальского хребта Западного Тянь-Шаня. Высота горнолыжных склонов составляет от 1 630 до 2 275 метров. На территории курорта высажено более 10 тыс. саженцев, что способствует сохранению природного ландшафта и улучшению экологического состояния территории.

L — Legal (правовой фактор). Горный курорт «Amirsoy Resort» функционирует с 2019 года. В реализацию проекта бизнесменом Р. Убайдуллаевым и другими инвесторами было вложено 100 млн евро. Управляющей организацией является компания PGI Management из Андорры.

На территории Ташкентской области расположен Угам-Чаткальский государственный национальный природный парк, охватывающий горные территории Бостанлыкского, Паркентского и Ахангаранского районов.

Живописная природа Ташкентской области и такие экотуристские объекты, как озеро Урунгах, каньоны Аксагата и Таваксай, Бодак, Ихнач, Каракия, Ахсарсой, Кызылсув, горы Акташ и Сукок, Пальтауские водопады, Ходжикентские петроглифы, пещера Оби-Рахмат и другие природные достопримечательности, становятся центрами притяжения местных и иностранных экотуристов. Паркентский район, Кумушкан, где действует более 80 гостевых домов и ежегодно принимается около 200 тыс. туристов, а также Янгиабад приобретают всё большую популярность как туристские направления.

Значительный потенциал для развития экстремального экологического туризма имеется в Бостанлыкском и Паркентском районах. Предоставление услуг в сфере активного отдыха и спорта обладает высокой экономической эффективностью. Доход от одного спортивного туриста почти в три раза превышает средние расходы традиционного туриста. Инвестиции, направленные на развитие инфраструктуры активного туризма, способны прямо или косвенно обеспечить многократный экономический эффект.

Особое значение имеет привлечение высокодоходных туристов, заинтересованных в содержательном, практическом и культурном взаимодействии. В регионе имеются благоприятные условия для развития парашютного и аэродайверного туризма. В связи с этим целесообразно расширять вовлечение туристов в активные виды отдыха.

Успешное проведение зимнего спортивного фестиваля «Chimgan Challenge — 2026» в Бостанлыкском районе в феврале 2026 года способствует популяризации зимних видов спорта. Развитие культуры активного отдыха создаёт основу для формирования устойчивых туристских продуктов, адаптированных к природным и социально-экономическим особенностям региона.

Объём мирового рынка экстремального туризма, по различным экспертным оценкам, составляет около 400–500 млрд долларов США. Узбекистан располагает всеми необходимыми возможностями для интеграции в мировой рынок экстремального и спортивного туризма. В связи с этим предлагается инициатива по созданию в Ташкентской области специализированного «Хаба приключенческого и экстремального туризма».

ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Экономические преобразования, происходящие в настоящее время в сфере экологического туризма Ташкентской области Республики Узбекистан, безусловно, требуют комплексного и внимательного аналитического изучения. В этой связи проведение маркетингового PESTEL-анализа Евразийского альянса горных курортов, в состав которого входит узбекский курорт «Amirsoy Resort», приобретает особую актуальность.

На основании проведённого анализа можно сделать вывод, что «Amirsoy Resort» является конкурентоспособным на фоне таких известных горных курортов, как «Шымбулак» в Казахстане, «Роза Хутор» в России и «Шахдаг» в Азербайджане. Снежные вершины Чимганских гор, живописные леса, Чарвакское водохранилище и горные реки формируют благоприятные природные условия для организации отдыха в течение всего года. Экологический туризм в Ташкентской области развивается высокими темпами и обладает значительным потенциалом для дальнейшей диверсификации экотуристских услуг.

В 2019 году в Бостанлыкском районе функционировало 26 туристских объектов общей вместимостью 2 240 мест. За последующие шесть лет благодаря привлечению более 2 трлн сумов инвестиций было введено в эксплуатацию свыше 60 новых туристских объектов общей вместимостью 13 тыс. мест. За данный период туристский поток в районе увеличился более чем в 12 раз. Если в 2019 году Бостанлыкский район посетили около 850 тыс. человек, то к началу 2025 года количество посетителей превысило 12 млн человек.

За рассматриваемый период всесезонный горный курорт «Amirsoy Resort» принял более 4 млн туристов. Созданные условия и современная инфраструктура туристского горнолыжного комплекса «Amirsoy Resort» соответствуют высоким международным стандартам.

В целях дальнейшего развития экологического туризма в Ташкентской области целесообразно продолжить диверсификацию туристских услуг, расширять сеть экологических и приключенческих маршрутов, развивать круглогодичную инфраструктуру активного отдыха, повышать качество сервисного обслуживания, а также усиливать продвижение туристского потенциала региона на международном рынке.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по созданию системы управления по оперативному реагированию на требования населения в сферах экологии и туризма» от 18 ноября 2025 года № УП–217 [Электронный ресурс]. – URL: <https://lex.uz/docs/7847356>
2. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Комитета по туризму Республики Узбекистан и ускоренному развитию сферы туризма» от 19 ноября 2025 года № ПП–348 [Электронный ресурс]. – URL: <https://lex.uz/docs/7851792>
3. Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по ускоренному развитию

- экологического туризма в Республике Узбекистан» от 12 января 2024 года № ПП-21 [Электронный ресурс]. – URL: <https://lex.uz/docs/6759748>
4. Ахмедходжаев Р. Т. Повышение вклада экологического туризма в экономику Узбекистана / Р. Т. Ахмедходжаев // Интернаука. – 2025. – № 26 (386). – С. 9–10.
 5. Ахмедходжаев Р. Т. Повышение конкурентоспособности экологического туризма Узбекистана путём развития всесезонных горных туристических центров / Р. Т. Ахмедходжаев // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2025. – № 4. – С. 150–156.
 6. Ахмедходжаев Р. Т. Роль Евразийского альянса горных курортов в развитии экологического туризма в Республике Узбекистан / Р. Т. Ахмедходжаев, А. Н. Норчаев // Индустрия гостеприимства и экономика впечатлений в туризме: тренды и пути развития: сборник материалов I Всероссийской научно-практической конференции с международным участием. – Москва, 2025. – С. 21–29.
 7. Алимова Г. А. Развитие зон рекреационно-туристского и военно-рекреационного типа в Ташкентской области / Г. А. Алимова // Iqtisodiyot va innovatsion texnologiyalar (Economics and Innovative Technologies). – 2023. – № 5 (67). – С. 365–373.
 8. Гаппарова М. З. Состояние туристической инфраструктуры Ташкентской области / М. З. Гаппарова // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2024. – № 9. – С. 156–160.
 9. Гаппарова М. З. Стратегические подходы к устойчивому экономическому развитию туристической индустрии в Паркентском районе: анализ перспектив и определение вызовов / М. З. Гаппарова // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2024. – Специальный выпуск. – С. 156–160.
 10. Гаппарова М. З. Теоретико-методологический анализ социально-экономического прогресса в контексте туристической индустрии Ташкентской области: стратегический обзор и перспективы / М. З. Гаппарова // Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot. – 2024. – № 5. – С. 177–182.
 11. Национальный комитет Республики Узбекистан по статистике. Узбекистан посетили туристы из 203 стран [Электронный ресурс]. – URL: <https://stat.uz/ru/press-tsentr/novosti-goskomstata/68844-zbekistonga-203-ta-davlatdan-turistlar-tashrif-buyurdi-3> (дата обращения: 10.07.2026).
 12. Огай Д. А. Бельдерсай – Чимган – Нанай: аналог международных курортов / Д. А. Огай // Молодой учёный. – 2024. – № 19 (518). – С. 317–320.
 13. Саидахмедов Х. М. Перспективы развития туристических зон в регионах Узбекистана: на примере Бостанлыкского района Ташкентской области / Х. М. Саидахмедов // Россия: тенденции и перспективы развития. – 2021. – № 16. – С. 1087–1089.
 14. Шарипов Ш. М. Общие природные особенности Ташкентской области / Ш. М. Шарипов, Д. А. Азимова // Экономика и социум. – 2025. – № 8 (134). – С. 810–813.
 15. UN Tourism. World Tourism Barometer [Electronic resource]. – 2026. – Vol. 24, issue 2. – P. 3. – URL: <https://www.untourism.int/un-tourism-world-tourism-barometer-data> (date of access: 10.07.2026).

Proofreader: Xondamir Ismoilov
Layout and Designer: Hasan Maqsudov

2026. № 7

© When materials are reproduced, the ECONOSCITECH-INTEGRATION journal must be cited as the source. Authors are responsible for the accuracy of the information in materials and advertisements published in the journal. Editorial opinions may not always align with those of the authors. Submitted materials will not be returned to the editorial office.

To publish articles in this journal, you may submit articles, advertisements, stories, and other creative materials through the following links. Materials and advertisements are published on a paid basis.

You may subscribe to the journal at any time using the following details. Once subscribed, please send a screenshot or photo of your payment confirmation to our Telegram page @iqtisodiyot_77. Based on this, we will send the latest issue of the journal to your address each month.

Our address: Tashkent city, Yunusobod district, 19th block, House 17.

